



COPIA

# COMUNE di POGGIOFIORITO

PROVINCIA DI CHIETI

## VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Seduta del 09/03/2016

N. 9

**OGGETTO: ADOZIONE SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**

L'anno duemilasedici il giorno nove del mese di marzo alle ore 12,10  
nella sala comunale, in seguito a convocazione disposta nei modi e forme di legge, si è riunita la  
Giunta Comunale

			<i>presenti</i>	<i>assenti</i>
DI GIROLAMO	Corino	Sindaco	SI	
D'ALESSANDRO	Remo	Vicesindaco	SI	
D'ALOISIO	Tiziana	Assessore		SI
Totale			2	1

Partecipa il Segretario del Comune Dott.ssa Lucia Scavone incaricata della redazione del verbale.  
Riconosciuto legale il numero degli intervenuti, il Sig. Geom. Corino Di Girolamo nella sua qualità  
di Sindaco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

Visto il T.U.E.L. 18/08/2000, n.267.

Premesso che sono stati richiesti sulla proposta della presente deliberazione i pareri, ai sensi dell'art.  
49 del T.U. sopra citato e che risultano essere FAVOREVOLI e che si allegano alla presente  
deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

## LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che:

- il CCNL del personale del comparto regioni autonomie locali del quadriennio 1998/2001 e in particolare l'articolo 6 ad oggetto "Sistema di valutazione" che stabilisce che in ogni ente siano adottate metodologie permanenti di valutazione delle prestazioni e dei risultati del personale, e che in diverse altre norme del suddetto CCNL si rinviene la necessità di predeterminare criteri di valutazione per l'attivazione del sistema premiante;
- in data 16 novembre 2009 è entrato in vigore il D. Lgs. 27/10/2009 n. 150 "Attuazione della L. n. 15/2009 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" c.d. Decreto Brunetta, che ha introdotto nuovi ed ulteriori adempimenti in capo agli Enti locali e che contiene diverse disposizioni innovative, alcune delle quali immediatamente dispositive, mentre, altre costituiscono principi fondamentali dell'ordinamento cui adeguarsi a livello regolamentare interno;
- l'art.7 del suddetto decreto legislativo stabilisce che le amministrazioni pubbliche adottano con apposito provvedimento il sistema di misurazione e valutazione delle performance, regolamentando fasi, tempi, modalità, soggetti e le responsabilità del processo valutativo;
- l'art.45 del D.Lgs nr.165/2001 dispone in merito alla definizione, da parte dei contratti collettivi, del trattamento economico accessorio collegato alla performance individuale e organizzativa;

Atteso che, ai sensi dell'art. 3 del già citato D.Lgs n. 150 del 27.10.2009,:

- le Amministrazioni pubbliche, nell'ambito della loro autonomia normativa ed organizzativa adottano metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi;
- la misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e di doveri, trasparenza dei risultati e delle risorse impiegate per il loro conseguimento;
- ogni Amministrazione pubblica è tenuta a misurare e a valutare la performance con riferimento all'amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti;

Ricordato che ai sensi della deliberazione Civit n. 104/2010:

- il sistema della performance era da definire e adottare in via formale in modo tale da assicurare l'operatività a decorrere dal 1 gennaio 2011 (art. 30 comma 3 del decreto);
- l'adozione del sistema spetta, invece, all'organo di indirizzo politico-amministrativo dell'amministrazione che lo adotta con apposito provvedimento ai sensi del citato articolo 7 comma 1 del decreto;
- il sistema adottato deve essere pubblicato sul sito istituzionale nel rispetto del principio di trasparenza;
- ai sensi della normativa in materia, infatti, le amministrazioni pubbliche devono garantire la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance;

Vista la delibera n. 17 del 7 aprile 2003 con la quale è stato approvato il Regolamento relativo al sistema valutativo del personale incaricato di posizione Organizzativa mentre nessun sistema è stato mai adottato per il personale non incaricato di P.O.;

Visto il nuovo “Sistema di misurazione e valutazione delle performances”, costituito da 9 articoli, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;  
Dato atto che in data 13/01/2016 il sistema di misurazione e di valutazione è stato trasmesso, per opportuna conoscenza, alle OO.SS. territoriali senza che siano giunte richieste di modifica, integrazione o correzione;

Visti:

- il verbale dell’incontro, con le OOSS, del giorno 10/02/2016;
- le delibere Civit n. 88, 89, 104, 105, 110 e 112/2010;
- il D. Lgs. n. 150/2009;
- il vigente Regolamento sul funzionamento degli uffici e dei servizi;
- lo Statuto comunale;

Riscontrata la propria competenza a deliberare in merito, ai sensi del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;  
Acquisito Il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica, ai sensi dell’art.49, comma 1 e 147 bis del D.Lgs. n.267/2000;

Ad unanimità di voti, espressi in forma palese per alzata di mano dai presenti;

### DELIBERA

1. La narrativa che precede forma parte integrante e sostanziale del presente atto e ne costituisce motivazione ai sensi dell’art. 3 della L. 241/1990;
2. di revocare la delibera n. 17 del 7 aprile 2003;
3. di adottare ai fini del rispetto delle disposizioni di cui al decreto legislativo n. 150/2009 , per tutto quanto esposto in narrativa che qui si intende integralmente riportato e trascritto, il “ *Sistema permanente di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale del personale in attuazione delle leggi di riforma del lavoro pubblico (1.15/2009 e d.lgs.150/2009) adeguato alle disposizioni introdotte dal d.lgs. 01.08.2011 n.141 e criteri attribuzione peo*”, articolato n 9 articolati che, allegato alla presente deliberazione, ne forma parte integrante e sostanziale;
4. di disporre che il sistema adottato venga pubblicato sul sito web comunale nel rispetto dei principi di trasparenza;
5. di trasmettere il presente atto ai responsabili di settore per gli adempimenti di competenza.

Successivamente, in considerazione dell’urgenza, con voti favorevoli unanimi espressi in forma palese per alzata di mano

### DELIBERA

Di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell’art.134,comma 4, del D.Lgs. 18/08/2000, n.267.

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA E CONTABILE  
" FAVOREVOLE "

POGGIOFIORITO, li 09/03/2016

IL RESPONSABILE  
(F.to Dott.ssa Tonia Buzzelli)

Del che si è redatto il presente verbale.  
IL PRESIDENTE  
(F.to Geom. Corino Di Girolamo)

IL SEGRETARIO COMUNALE  
(F.to Dott.ssa Lucia Scavone)

---

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE N. 60

Su analoga certificazione del Responsabile certifico che la presente deliberazione è stata affissa  
all'Albo Pretorio 23/03/2016

e vi rimarrà per 15 gg. Consecutivi ai sensi del 1° comma dell'art.124 del T.U.E.L. 18.8.2000 N.267.  
Poggiofiorito,li 23/03/2016

IL SEGRETARIO  
(F.to Dott.ssa Lucia Scavone)

Comunicata ai Capigruppo Consiliari il 23/03/2016

Prot. 697

COMUNE DI POGGIOFIORITO  
PROVINCIA DI CHIETI

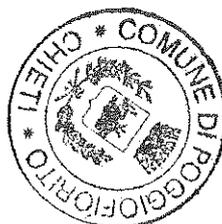
Divenuta esecutiva a tutti gli effetti di legge il 09/03/2016

Poggiofiorito,li 23/03/2016

IL SEGRETARIO COMUNALE  
(F.to Dott.ssa Lucia Scavone)

Per copia conforme all'originale, rilasciata in carta libera per uso amm/vo.  
Addì 23/03/2016

IL SEGRETARIO COMUNALE  
(Dott.ssa Lucia Scavone)





# COMUNE di POGGIOFIORITO

PROVINCIA DI CHIETI

## SISTEMA PERMANENTE DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE DEL PERSONALE IN ATTUAZIONE DELLE LEGGI DI RIFORMA DEL LAVORO PUBBLICO (L.15/2009 E D.LGS.150/2009) ADEGUATO ALLE DISPOSIZIONI INTRODOTTE DAL D.LGS. 01.08.2011 N.141 e CRITERI ATTRIBUZIONE PEO.

### INTRODUZIONE

#### 1.1. Quadro normativo

La legge-delega 4 marzo 2009 n. 15 ed il decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150, di seguito "Decreto", introducono, in sostituzione del vecchio concetto di produttività individuale e collettiva sopravvissuto al processo di contrattualizzazione della pubblica amministrazione, la nuova nozione di performance organizzativa ed individuale.

L'articolo 7 del Decreto dispone, in particolare, che le amministrazioni pubbliche valutano annualmente la performance organizzativa e individuale e che, a tal fine, le stesse adottano, con apposito provvedimento, il Sistema di misurazione e valutazione della performance, di seguito "Sistema" attraverso il quale perseguire cinque risultati: pianificare meglio, misurare meglio, valutare meglio, premiare meglio e rendicontare meglio, in una ottica di risultato (con meccanismi di verifica per le amministrazioni di un concreto miglioramento in tutti gli ambiti) e di trasparenza (la comunicazione continua delle risultanze del sistema, anche con pubblicazione in internet). La performance viene valutata per migliorare la qualità dei servizi e la competenza dei dipendenti (art.3 del D.Lgs.150/2009), intendendo per performance il contributo che un soggetto (organizzazione, unità organizzativa, singolo individuo) apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.

L'articolo 45 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, nel testo novellato dall'articolo 57, comma 1, lettera b), del Decreto, collega la performance organizzativa all'amministrazione nel suo complesso e alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola l'amministrazione.

L'articolo 7, comma 2, lettera a), del Decreto, assegna la funzione di misurazione e valutazione della performance di ciascuna struttura organizzativa nel suo complesso, all'Organismo indipendente di valutazione della performance, di cui all'articolo 14 del Decreto stesso, di seguito "OIV".

L'articolo 8 del Decreto definisce gli ambiti di misurazione e valutazione della performance organizzativa.

L'articolo 9 del Decreto, nell'introdurre la performance individuale, distingue tra la valutazione dei dirigenti e la valutazione del personale con qualifica non dirigenziale, stabilendo espressamente:

al comma 1, che la misurazione e la valutazione della performance individuale dei dirigenti e del personale titolare di Posizione Organizzativa è **collegata agli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità**; al raggiungimento di specifici obiettivi individuali; alla qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura ed alle competenze professionali e manageriali dimostrate; alla capacità di valutazione dei propri collaboratori dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi;

cy

PS

Aut

Starter

• al comma 2, che la misurazione e la **valutazione della performance individuale del restante personale** sono effettuate dai dirigenti o dai titolari di P.O. e che esse sono collegate al raggiungimento di specifici obiettivi di gruppo o individuali, nonché alla qualità del contributo assicurato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza, alle competenze dimostrate ed ai comportamenti professionali e organizzativi.

Il Sistema ha pertanto ad oggetto sia la misurazione e la valutazione della performance organizzativa, sia la misurazione e la valutazione della performance individuale, con specifico riferimento, in quest'ultimo caso:

- agli incaricati di posizione organizzativa;
- al rimanente personale.

Il Sistema individua:

- le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della performance;
- le procedure di conciliazione relative all'applicazione del Sistema;
- le modalità di raccordo e integrazione con i sistemi di controllo esistenti nell'Ente;
- le modalità di raccordo e integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio.

Rispetto a questo quadro normativo, è importante sottolineare che per gli Enti Locali, quale il Comune, non si richiede una diretta applicazione ma un puntuale adeguamento ai principi della Riforma. Alla luce di queste considerazioni e dall'analisi dei documenti di programmazione e controllo extracontabili nel Comune di Poggiofiorito, si ritiene opportuno proporre un sistema di valutazione basato su strumenti di misurazione semplici e integrato con i documenti obbligatori adottati, focalizzato sul processo e sulla crescita culturale del personale in tema di programmazione, monitoraggio e rendicontazione.

### **1.2. Ciclo della performance**

Il Sistema disciplina le modalità e i tempi con cui l'Ente attua il Ciclo di gestione della performance di cui all'articolo 4 del Decreto, definisce gli obiettivi e gli indicatori di cui all'articolo 5 del Decreto ed effettua il monitoraggio della performance di cui all'articolo 6 del Decreto.

A tal fine l'Ente redige i documenti previsti dall'art.10 e dall'art.11 del Decreto, e cioè:

- un documento programmatico, entro il 31 marzo di ogni anno, denominato "Piano della performance" o documento analogo;
- un documento a consuntivo, entro il 30 giugno di ogni anno e con riferimento all'esercizio precedente, denominato "Relazione sulla performance";
- un documento triennale, da aggiornare annualmente, denominato "Programma triennale per la trasparenza e l'integrità".

### **1.3. Sistema premiale**

I criteri di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale del personale dipendente troveranno applicazione a decorrere dall'anno 2015, con riguardo ai seguenti istituti economici di natura incentivante:

1. premi legati al merito e all'incremento della professionalità (art. 31 comma 3);
2. progressione economica orizzontale (art.23);
3. attribuzione di incarichi e responsabilità (art.25);
4. retribuzione di risultato (art.19 comma 3);

## **2. AMBITI DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

### **2.1. Gli ambiti**

Ai sensi dell'articolo 8 del Decreto, il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa concerne:

- a) quanto agli obiettivi oggetto di misurazione e valutazione:

*cy*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

- l'attuazione di piani e programmi, ovvero la misurazione dell'effettivo grado di raggiungimento dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, nonché del livello previsto di assorbimento delle risorse;
  - la modernizzazione ed il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali, nonché la capacità di attuazione di piani e programmi;
  - l'efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;
  - la qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati, anche alla luce delle Linee guida per la definizione degli standard di qualità emanate dalla CIVIT con delibera n. 88 del 24 giugno 2010;
  - il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità;
- b) quanto alla misurazione e valutazione degli obiettivi programmati:
- l'impatto delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività;
  - la rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive;
- c) quanto al coinvolgimento di soggetti esterni all'Ente:
- lo sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione.

## 2.2. Gli obiettivi

Per poter realizzare le proprie strategie, l'Amministrazione stabilisce i Piani e gli Obiettivi, definendo i risultati a breve termine, l'anno di esercizio, e individuando le risorse economiche, strumentali e umane per raggiungerli, nonché la loro allocazione nei Settori coinvolti.

Tali obiettivi sono esplicitati nel "Piano della Performance" o documento analogo che rappresenta il documento programmatico contenente, oltre ad essi, anche gli indicatori ed i target che l'Amministrazione intende perseguire, al cui raggiungimento, misurato e valutato secondo il presente sistema di misurazione e valutazione, è collegata la liquidazione del trattamento accessorio dei responsabili di P.O. e dei dipendenti nei limiti delle risorse che la contrattazione decentrata, in sede di destinazione del fondo annualmente costituito dal comune, attribuisce alla remunerazione dei processi di ottimizzazione del lavoro ("performance").

## 2.3. La misurazione e la valutazione degli obiettivi programmati

Il Nucleo di valutazione effettua il monitoraggio dell'attuazione degli obiettivi acquisendo dalle PO i dati necessari.

Il monitoraggio rileva alla fine dell'esercizio lo stato di realizzazione degli obiettivi identificando gli eventuali scostamenti, le relative cause e gli interventi correttivi adottati, allo scopo di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi ed altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi raggiunti.

All'esito del monitoraggio finale il Nucleo di Valutazione effettua la valutazione della performance organizzativa delle P.O. in forma di percentuale di raggiungimento degli obiettivi programmati.

Ciascuna P.O. effettua, a sua volta, il monitoraggio degli obiettivi individuali o di gruppo assegnati ai dipendenti del proprio settore, acquisendo da essi i dati necessari.

La programmazione degli obiettivi, nonché la misurazione e la valutazione del loro grado di raggiungimento, vedono interessate tutti i Settori dell'ente.

A tali fini, sono pubblicati nella sezione "Trasparenza, valutazione e merito" del sito istituzionale dell'Ente, con le modalità previste dal Programma triennale per la trasparenza e l'integrità di cui all'articolo 11, comma 2, del Decreto, i documenti previsti dall'articolo 11, comma 8, del Decreto stesso;

CS



### 3. AMBITI DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE

#### 3.1. Dipendenti incaricati di posizione organizzativa

##### 3.1.1. Elementi oggetto di valutazione

La performance della singola PO è misurata sulla base dei seguenti criteri, la cui applicazione sviluppa complessivamente un massimo di punti 200:

- *conseguimento degli obiettivi stabiliti dall'Amministrazione nel PEG o atto analogo dato che il Comune è di piccole dimensioni e non soggetto al patto di stabilità, ovvero la valutazione del rendimento, cui viene riservato un totale di punti 100;*
- *comportamenti tenuti allo scopo di ottenere i risultati prefissati, ovvero la valutazione del comportamento, cui viene riservato un totale di punti 100.*

##### 3.1.2. La valutazione del rendimento

Con riguardo alla valutazione del rendimento, gli obiettivi devono essere:

- predeterminati ed espressamente indicati nel PEG o atto analogo ( sempre approvato con delibera di Giunta Comunale) dato che il Comune è di piccole dimensioni e non soggetto al patto di stabilità;
- correlati alle risorse finanziarie, strumentali ed umane assegnate alla PO;
- riferibili ad un arco temporale determinato corrispondente, di norma, ad un anno;
- negoziati con la P.O. ai fini dell'oggettiva possibilità di conseguimento.

Saranno oggetto di valutazione solo gli obiettivi che abbiano le caratteristiche previste dall'art.5, comma 2, del D.Lgs. 150/2009. I restanti obiettivi assumeranno rilievo nella valutazione del comportamento.

##### 3.1.3. Modalità di valutazione del rendimento

Il punteggio complessivamente riservato alla valutazione del rendimento (punti 100), è ripartito tra i singoli obiettivi assegnati in relazione al peso ad essi preventivamente attribuito.

In sede di valutazione (**ALLEGATO A**) :

- se l'obiettivo è stato raggiunto nella misura del 30% il punteggio assegnato sarà pari a 0;
- se l'obiettivo è stato raggiunto nella misura tra il 30% ed il 50% il punteggio assegnato sarà pari alla metà di quello previsto nel caso di raggiungimento pieno dell'obiettivo stesso;
- se l'obiettivo è stato raggiunto nella misura tra il 50% ed il 100% il punteggio assegnato sarà pari al 100% di quello previsto.

Il mancato conseguimento dell'obiettivo, ove derivante da fatti e/o atti imprevedibili sopravvenuti non imputabili alla PO, equivarrà a conseguimento pieno dell'obiettivo a condizione che la PO abbia tempestivamente rappresentato le cause ostative al Capo dell'amministrazione nel momento in cui esse si sono appalesate.

In tal caso l'organo di governo ha facoltà di assegnare alla PO uno o più nuovi obiettivi sostitutivi realizzabili nella parte residuale dell'esercizio.

Nella fattispecie da ultimo considerata sarà oggetto di valutazione l'obiettivo sostitutivo.

##### 3.1.4. La valutazione del comportamento

Con riguardo alla valutazione del comportamento, sono individuati i seguenti criteri:

- a) la direzione ed organizzazione, intese come la capacità di chiarire gli obiettivi e tradurre gli stessi in piani e programmi, coordinando ed ottimizzando le risorse disponibili, specie umane;
- b) l'innovazione e la semplificazione, intese come la capacità di stimolare l'innovazione e la semplificazione delle procedure amministrative sostenendo in modo attivo e costruttivo gli interventi a tal fine necessari a livello gestionale, organizzativo e tecnologico, favorendo l'attività di formazione ed iniziativa personale dei propri collaboratori;

g



- c) l'integrazione, intesa come la capacità di lavorare in gruppo e di collaborare con gli organi di governo, il segretario dell'Ente, le altre PO, i dipendenti del proprio settore ed il personale di altri settori od enti, al fine della realizzazione degli obiettivi e della risoluzione dei problemi;
- d) l'orientamento all'utente, inteso come la capacità di ascoltare e mettere in atto soluzioni che, nel rispetto delle regole organizzative, non comportino un'applicazione pedissequa e distorta delle norme, ovvero la c.d. burocratizzazione, al fine sia della soddisfazione dell'utente interno ed esterno all'Ente che del raggiungimento di alti traguardi qualitativi dei servizi erogati;
- e) la valutazione del personale, intesa come la capacità di valutare i propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi;
- f) la responsabilizzazione, intesa come la capacità di responsabilizzare i propri collaboratori attraverso l'attribuzione della responsabilità di procedimenti amministrativi;
- g) il rispetto dei termini, inteso come la capacità di garantire la conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza del settore a cui la PO è preposta, nel rispetto dei termini previsti, in considerazione anche di quanto previsto dall'art.2, comma 9, della legge 7.8.1990 n,241.

### 3.1.5. Modalità di valutazione del comportamento

Il punteggio complessivamente riservato alla valutazione del comportamento dei titolari di PO (punti 100), è così ripartito (**ALLEGATO B**):

- a) direzione ed organizzazione = max punti 20:  
0-5 (bassa); 6-15 (media); 16-20 (alta);
- b) innovazione e semplificazione = max punti 20:  
0-5 (bassa); 6-15 (media); 16-20 (alta);
- c) integrazione = max punti 15:  
0-5 (bassa); 6-10 (media); 11-15 (alta);
- d) orientamento all'utente = max punti 15:  
0-5 (bassa); 6-10 (media); 11-15 (alta);
- e) capacità valutativa = punti 15:  
0-5 (bassa); 6-10 (media); 11-15 (alta);
- f) responsabilizzazione = max punti 15:  
0-5 (bassa); 6-10 (media); 11-15 (alta);
- g) rispetto dei termini = max punti 25 (in detrazione)

- rispetto pieno dei termini : punti 0;
- mancato rispetto dei termini nel 5% : meno punti 5;
- mancato rispetto dei termini nel 10%: meno punti 10;
- mancato rispetto dei termini nel 15% : meno punti 15;
- mancato rispetto dei termini nel 20%: meno punti 20;
- mancato rispetto dei termini nel 25% : meno punti 25.

Ove il numero dei dipendenti assegnati alla PO sia inferiore a 2, il criterio di cui alla precedente lettera e) non si applica, ed il punteggio ad esso riservato va comunque considerato per intero. I punteggi riportati nella valutazione dei criteri previsti dalle lettere da a) ad f) vanno tra loro sommati, mentre il punteggio riportato nella valutazione del criterio previsto dalla lettera g) va detratto.

### 3.1.6. Criteri per l'erogazione della retribuzione di risultato

La retribuzione di risultato compete solamente alle PO che abbiano conseguito complessivamente almeno 140 punti, a condizione che abbiano però riportato:

- almeno 70 punti nella valutazione del rendimento;
- almeno 70 punti nella valutazione del comportamento.

La valutazione delle PO è effettuata dal Capo dell'amministrazione su proposta del Nucleo di valutazione, entro il mese di aprile di ogni anno con riguardo all'attività svolta nell'anno precedente; Entro tale mese la scheda di valutazione dovrà essere trasmessa alle singole PO;

*g*

*B* *lud*

*Alcove*

La valutazione comportante un punteggio complessivamente inferiore al 60% rispetto a quello massimo attribuibile, per 2 anni consecutivi, viene considerato rendimento insufficiente.

### **3.2. Dipendenti non incaricati di posizione organizzativa**

#### **3.2.1. Elementi oggetto di valutazione della performance individuale**

La performance individuale è misurata sulla base dei seguenti criteri, la cui applicazione sviluppa complessivamente un massimo di punti 100 (ALLEGATO C):

- livello dei risultati raggiunti;
- impegno profuso;
- comportamenti organizzativi;
- rapporti con i colleghi;

#### **3.2.2. Livello dei risultati raggiunti - punti 20.**

In coerenza con gli atti di programmazione dell'Ente la PO assegna a tutti i dipendenti della propria struttura, di norma entro 30 giorni dalla data di approvazione del PEG o atto analogo, gli obiettivi quali quantitativi attesi in funzione delle competenze applicate.

Entro il mese di marzo dell'anno successivo rispetto a quello di riferimento la PO, accerta il livello di conseguimento di ogni obiettivo.

Ove l'obiettivo sia stato conseguito in misura inferiore al 60%, al dipendente è attribuito un punteggio pari a zero.

Più precisamente questo criterio misura la capacità del dipendente di raggiungere gli obiettivi assegnati e di svolgere le proprie prestazioni in modo efficace ed efficiente, attraverso un profilo comportamentale apprezzato in termini di affidabilità, flessibilità e tempestività.

#### **3.2.3. Impegno - punti 30.**

Questo criterio misura il livello di impegno, affidabilità e senso di responsabilità dimostrati. La puntualità, rapidità e precisione.

#### **3.2.4. Comportamenti organizzativi - punti 25.**

Questo criterio misura la capacità del dipendente di approfondire le proprie conoscenze, di organizzarsi autonomamente nell'esercizio dei compiti affidatigli, di proporre soluzioni migliorative e/o innovative.

#### **3.2.5. Rapporti con i colleghi e l'utenza - punti 25.**

Questo criterio misura la capacità di rapportarsi in modo corretto e professionale, sotto ogni profilo, le relazioni sia con i superiori ed i colleghi che con gli utenti dei servizi.

#### **3.2.6. Procedimento valutativo**

La valutazione dei dipendenti non incaricati di posizione organizzativa è effettuata, entro il mese di marzo di ogni anno, dalla PO in cui il dipendente risultava assegnato nell'anno precedente, mediante un'apposita scheda-tipo (vedi allegato),

Negli enti privi di PO la valutazione dei dipendenti è effettuata dal soggetto che, nell'anno di riferimento, ha formalmente svolto le funzioni di PO (ad es. segretario dell'Ente, sindaco od assessore).

Il soggetto valutatore, sempre entro il mese di marzo, deve trasmettere la scheda di valutazione sia all'OIV/NDV che ai singoli dipendenti.

La valutazione comportante un punteggio complessivamente inferiore al 60% rispetto a quello massimo attribuibile, per 2 anni consecutivi, viene considerato rendimento insufficiente.



#### **4. DISPOSIZIONI SPECIFICHE PER L'APPLICAZIONE DEL SISTEMA AL PERSONALE IN CONVENZIONE**

La valutazione del personale in convenzione a tempo parziale con altri enti è effettuata, in relazione a quanto previsto dall'art.14, comma 2, dei CCNL 22.1.2004:

- dall'Ente titolare del rapporto di lavoro, il quale acquisisce i necessari elementi di conoscenza dall'Ente utilizzatore, se il dipendente non è titolare di P.O.

Detto personale accede, in via generale, al sistema premiale dell'Ente titolare del rapporto di lavoro.

L'Ente utilizzatore può attribuire al personale medesimo, con imputazione della relativa spesa sulle risorse destinate al proprio sistema premiale, solo gli incarichi e responsabilità di cui all'art.17, comma 2, lettera f), del CCNL 1.4.1999, come sostituito dall'art.7 del CCNL 9.5.2006, in virtù di quanto stabilito dall'art.14, comma 3, del CCNL 22.1.2004.

Se invece il dipendente è titolare di P.O. la valutazione verrà effettuata da ciascun comune che ha conferito l'incarico.

**5. RICORSO IN OPPOSIZIONE. PROCEDURE DI CONCILIAZIONE** L'incaricato di P.O. o il dipendente nei 10 giorni successivi alla comunicazione della valutazione, può presentare ricorso interno in opposizione dinanzi al soggetto valutatore, che è tenuto ad esaminarlo, pronunciandosi sullo stesso, entro i 30 giorni successivi. Per procedure di conciliazione si intendono le iniziative volte a risolvere i conflitti nell'ambito della processo di valutazione della performance individuale e a prevenire l'eventuale contenzioso in sede giurisdizionale. Nell'ambito della valutazione della performance individuale, infatti, per effetto della concreta implementazione del Sistema, potrebbero sorgere contrasti tra i soggetti responsabili della valutazione ed i valutati: a tal fine, occorre definire delle procedure finalizzate a prevenirli e risolverli. occorre, quindi, individuare soggetti, terzi rispetto al valutato e valutatore, chiamati a pronunciarsi sulla corretta applicazione del Sistema, nel caso in cui insorgano conflitti (ad esempio, nel caso di valutazione negativa contestata dal valutato). La procedura di conciliazione di svolgerà secondo quanto previsto dall'art. 410 cpc, così come novellato dalla recente legge n.183/2010, in materia di risoluzione delle controversie di lavoro. 9.

#### **6. MODALITÀ' DI RACCORDO E INTEGRAZIONE CON I DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DI BILANCIO**

L'adozione del Sistema si inserisce nell'ambito del processo di programmazione finanziaria e di bilancio richiedendo il raccordo, nella predisposizione ed approvazione dei relativi documenti, sia in termini di tempistica che sotto l'aspetto della coerenza ed integrazione dei contenuti.

**7. MODALITÀ' DI RILEVAZIONE DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO** Ai sensi dell'art. 14 del Decreto l'OIV/NDV curerà annualmente la realizzazione di indagini sul personale volte a rilevare il benessere organizzativo, il grado di condivisione del Sistema e la rilevazione della valutazione del proprio superiore gerarchico da parte del personale stesso.

#### **8. PROGRESSIONI ECONOMICHE-CRITERI E SISTEMA DI VALUTAZIONE** PREMESSA

E' istituito il fondo stabile delle progressioni orizzontali a garanzia di un sistema meritocratico permanente di avanzamento di carriera, nel principio della ciclicità annuale delle selezioni.

Sono ammessi alle selezioni i dipendenti di ruolo del Comune di Poggiofiorito appartenenti alle categorie A, B, C e D.

#### **REQUISITI PER L'ACCESSO ALLE SELEZIONI**

I requisiti necessari per poter accedere alle procedure di selezione finalizzate alla progressione economica di categoria, sono i seguenti:



" essere in possesso di due anni di anzianità nella posizione economica rivestita all'interno della categoria economica, maturati al giorno precedente la data di decorrenza della progressione economica. E' da considerare anche la carriera prestata in altri Enti diversi dal Comune.

" non aver ricevuto, nel biennio precedente la decorrenza della progressione, sanzioni disciplinari

" non aver superato i 180 giorni di assenza dal servizio nei 24 mesi antecedenti la data di decorrenza della progressione economica. Ai fini del conteggio non sono considerate assenze dal servizio:

-ferie

-congedo per maternità e paternità, congedi parentali e malattia del figlio come disciplinato dalla legge 151/2001

-permessi di cui alla legge 104/92

-infortunio sul lavoro e relativo periodo di riabilitazione al servizio

-assenze per malattia conseguente a gravi patologie

-permessi e distacchi sindacali

" aver conseguito il punteggio non inferiore a 70 nella valutazione dell'anno precedente la valutazione della progressione orizzontale

" aver conseguito, per i dipendenti incaricati di posizione organizzativa, una valutazione riferita all'anno preso in considerazione non inferiore a 140 (70 per il rendimento e 70 per il comportamento) nel biennio precedente la valutazione per la progressione orizzontale.

In considerazione delle piccole dimensioni dell'ente, la graduatoria di merito dei dipendenti appartenenti alle diverse categorie economiche deve essere determinata in base alla votazione raggiunta da ogni dipendente nella valutazione.

La progressione economica è assegnata al personale che, nell'ambito delle risorse disponibili, avrà ottenuto il maggior punteggio.

A parità di punteggio la graduatoria è formata utilizzando, in via graduata, i seguenti criteri:

anzianità di servizio nella categoria economica

anzianità di servizio nella categoria economica immediatamente inferiore

maggiore età anagrafica

#### CRITERI DI INDIVIDUAZIONE DEI POSTI A CONCORSO PER LA PROGRESSIONE ECONOMICA ORIZZONTALE

In sede di CCDI economico annuale si procede, in relazione alle risorse stabili disponibili e tenuto conto dei vincoli posti in materia dal CCNL e dalla legge, a definire il numero delle nuove PEO attribuibili ex art. 23 del D.Lgs n. 150/2009, con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi e promuovere lo sviluppo delle risorse umane.

Le progressioni economiche sono attribuite in modo selettivo, ad una quota limitata, non superiore al 40% di dipendenti in possesso dei requisiti di ammissione (con arrotondamento alla unità superiore), in relazione allo sviluppo delle competenze professionali ed ai risultati individuali e collettivi rilevati dal sistema di valutazione.

#### IL SISTEMA DI VALUTAZIONE

Il sistema di valutazione è un insieme di attività e di azioni utili per conoscere, valorizzare e premiare il contributo delle persone che operano in diversi ambiti e luoghi di lavoro. La valutazione diventa in estrema sintesi uno strumento a sostegno dei processi di sviluppo individuale e organizzativo per stimolare il rendimento - E' destinatario della valutazione tutto il personale interessato alle progressioni economiche all'interno della categoria contrattuale di appartenenza.

#### STRUMENTI DI VALUTAZIONE - LE SCHEDE

Costituiscono strumento del sistema di valutazione le stesse schede utilizzate per la valutazione della performance individuale.

cy

Alch

ES

Francesca

## 9) MODALITA" DI GARANZIA DELLA TRASPARENZA TOTALE

Il presente Sistema dopo l'espletamento delle connesse relazioni sindacali, viene approvato dalla Giunta Comunale, viene infine pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente, nel rispetto del principio di trasparenza totale disposta dall'art. 11 del Decreto.

La relativa data di pubblicazione va comunicata a tutto il personale dell'Ente, a scopo informativo, nonché alle rappresentanze sindacali.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Janni'.A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Celi'.

ALLEGATO A)



**COMUNE di POGGIOFIORITO**

**DIPENDENTI INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA  
NOMINATIVO DELLA P.O. VALUTATA**

.....

**VALUTAZIONE DEL RENDIMENTO ANNO \_\_\_\_\_**  
**(punto 3.1 del Sistema Permanente-totale punti 100)**

OBBIETTIVI	PESO	VALUTAZIONE PUNTI
1-		
2-		
3-		
4-		
5-		
6-		
7-		

Data.....

*cf*

Il Sindaco

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

**ALLEGATO B)**



**COMUNE di POGGIOFIORITO**

**DIPENDENTI INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA  
NOMINATIVO DELLA P.O. VALUTATA**

.....

**VALUTAZIONE DEL COMPORTAMENTO  
(punto 3.1.4 e 3.1.5 del Sistema Permanente-totale punti 100)**

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
1. Direzione ed organizzazione	Capacità di chiarire gli obiettivi e tradurre gli stessi in piani e programmi, coordinando ed ottimizzando le risorse disponibili, specie umane

Valutazione punti.....

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
2. Innovazione e semplificazione	Capacità di stimolare l'innovazione e la semplificazione delle procedure amministrative sostenendo in modo attivo e costruttivo gli interventi a tal fine necessari a livello gestionale, organizzativo e tecnologico, favorendo l'attività di formazione ed iniziativa personale dei propri collaboratori

Valutazione punti.....

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
3. Integrazione	Capacità di lavorare in gruppo e di collaborare con gli organi di governo, il segretario dell'Ente, le altre P.O., i dipendenti del proprio settore ed il personale di altri settori od enti, al fine della realizzazione degli obiettivi e della risoluzione dei problemi

*g*

*g*

*Scamur*  
*Act*

Valutazione punti.....

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
4. Orientamento all'utente	Capacità di ascoltare e mettere in atto soluzioni che, nel rispetto delle regole organizzative, non comportino un'applicazione pedissequa e distorta delle norme, ovvero la c.d. burocratizzazione, al fine sia della soddisfazione dell'utente interno ed esterno all'Ente che del raggiungimento di alti traguardi qualitativi dei servizi erogati

Valutazione punti.....

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
5. Valutazione del personale	Capacità di valutare i propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi

Valutazione punti.....

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
6. Responsabilizzazione	Capacità di responsabilizzare i propri collaboratori attraverso l'attribuzione della responsabilità di procedimenti amministrativi

Valutazione punti.....

<b>Criteri</b>	<b>Descrizione</b>
7. Rispetto dei termini	Capacità di garantire la conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza del settore a cui la P.O. è preposta, nel rispetto dei termini previsti, in considerazione anche di quanto previsto dall'art.2, comma 9, della legge 7.8.1990 n.241

Valutazione punti.....

Data.....

Il Segretario



# ALLEGATO C)



## COMUNE di POGGIOFIORITO

### MISURAZIONE E VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE ANNO -----

#### DIPENDENTI NON INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA NOMINATIVO DEL DIPENDENTE VALUTATO

.....

Elementi di valutazione	Valutazione attribuibile	Valutazione attribuita
Livello dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi quali-quantitativi assegnati e di svolgere le proprie prestazioni in modo efficace ed efficiente, attraverso un profilo comportamentale apprezzato in termini di affidabilità, flessibilità e tempestività	Max p.20	
Continuità nell'impegno, affidabilità e senso di responsabilità dimostrati. Lavoro effettuato con puntualità, rapidità e precisione	Max p.30	
Disponibilità ad approfondire le proprie conoscenze e capacità di iniziativa ed autonomia. Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative dell'organizzazione del lavoro.	Max p.25	
Capacità di rapportarsi in modo costruttivo con il personale interno (superiori, colleghi) e con gli utenti esterni. Capacità di lavorare positivamente in gruppo.	Max p.25	
Totale Max punti	100	

Data li

Il Responsabile del Settore

*CS*

*Carli*

*CS*

*Carli*

# COMUNE DI POGGIOFIORITO

Piazza della vittoria,1  
tel.0871/930125 fax 0871/938337

66030 Poggiofiorito CH

L'anno 2016 il giorno 10/02/2016, alle ore 10,15 presso la sede comunale, sono presenti per la sottoscrizione definitiva CCDI parte economica, anno 2015 e criteri di misurazione e valutazione della performance i signori:

PER LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA :

- La Dott.ssa Lucia Scavone , Segretario Comunale;
- Buzzelli Tonia – Responsabile del Servizio Finanziario

PER LA DELEGAZIONE SINDACALE :

- il rappresentante delle OO.SS. territoriali firmatarie del CCNL per i dipendenti degli enti locali:  
Sig. Gabriele Martelli – Funzione Pubblica C.I.S.L.
  - Dott.ssa Loredana Nasuti – RSU
- Risultano assenti i rappresentanti delle altre sigle sindacali.

Preso atto che la Giunta Municipale non ha ancora provveduto a deliberare per l'autorizzazione alla sottoscrizione definitiva del CCDI anno 2015 – parte economica, per cui si riconvocano le parti per il giorno 9 marzo 2016 alle ore 13,00 per la sottoscrizione della stessa;

Con nota n. 106 del 13/01/2016 si è provveduto ad inviare alle OO.SS la bozza della delibera di G.M. per l'adozione del sistema di misurazione e la valutazione della performance;

Che, alla data odierna, non è pervenuta dalle OO.SS convocate alcuna osservazione e/o richiesta di modifica;

La CISL FP esprime parere favorevole alla proposta di deliberazione di G.M. per l'adozione del sistema di misurazione e la valutazione della performance e chiede la designazione del nucleo di valutazione per assegnare l'indennità di risultato alle posizioni organizzative in essere, a decorrere dall'anno 2015;

La parte pubblica si adegua alla richiesta di designazione dell'organo valutativo per le P.O.;

tutto ciò premesso

le parti sottoscrivono l'allegato alla proposta di deliberazione di G.M. per l'adozione del sistema di misurazione e la valutazione della performance;

La seduta si conclude alle ore 10,45

PER LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA :

- La Dott.ssa Lucia Scavone , Segretario Comunale;
- Buzzelli Tonia – Responsabile del Servizio Finanziario



PER LA DELEGAZIONE SINDACALE :

- il rappresentante delle OO.SS. territoriali firmatarie del CCNL per i dipendenti degli enti locali:  
Sig. Gabriele Martelli – Funzione Pubblica C.I.S.L.
  - Dott.ssa Loredana Nasuti – RSU

