ALLEGATO 3: TRATTAMENTO DEL RISCHIO

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI
PERSONALE	Reclutamento del personale a tempo indeterminato e del personale flessibile	 Trasparenza Astensione in caso di conflitto di interesse Incompatibilità specifiche per posizioni dirigenziali Formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi dirigenziali in caso di condanna penale per delitti contro la pubblica amministrazione Formazione Codice di comportamento 	1 Regolamento interno sull'Ordinamento degli uffici e dei servizi	1. Obbligo di trasparenza/pubblicità delle nomine dei componenti delle commissioni di concorso 2. Scelta dei componenti delle commissioni tra soggetti in possesso di specifica competenza nelle materie oggetto delle prove d'esame 3. Rilascio da parte dei commissari di dichiarazioni attestanti: a) di non trovarsi in conflitto di interesse con riguardo ai concorrenti per rapporti di coniugio, parentela o affinità o pregressi rapporti professionali; b) di non avere riportate condanne, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale. 4. Predisposizione da parte della commissione, collegialmente e poco prima dell'inizio delle prove, di un numero di quesiti o tracce o altro pari ad almeno un triplo di quelle necessarie per

1

	 attività ed incarichi extraistituzionali 6. Conferimento di incarichi dirigenziali in caso di particolari attività o incarichi precedenti 7. Incompatibilità specifiche per posizioni dirigenziali 8. Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito 	rilevazione delle presenze; 3. Regolamento sull'orario di lavoro e di servizio	
Incentivi economici al personale	1. Trasparenza		 Corretta costituzione della delegazione trattante di parte pubblica Definizione di criteri per la ripartizione tra i servizi/aree della quota del fondo risorse decentrate destinata alla performance Adozione di un unico Sistema di misurazione e valutazione della performance aggiornato Definizione nel Sistema di misurazione e valutazione del personale dei criteri e delle procedure per l'attuazione delle PEO

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE APPLICABILI	OBBLIGATORIE	MISURE ESISTENTI	GIA'	MISURE ULTERIORI
AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E	Programmazione	1. Trasparenza		ESISTENTI		1. Per rilevanti importi contrattuali obbligo di comunicazione al RPC in caso di proroghe contrattuali o affidamenti d'urgenza
FORNITURE E						2. Predisposizione, entro il 30 giugno e il 31 dicembre di ogni anno, da parte dei responsabili di settore/area di uno specifico documento, da trasmettere al RPC, recate l'elencazione degli affidamenti che verranno a scadenza nel semestre successivo, ai fini del tempestivo svolgimento delle procedure di affidamento, in particolare per i beni, servizi e forniture da affidare mediante ricorso alla CUC.
						3. Tempestiva rilevazione dei fabbisogni in vista della programmazione

Individed della		 Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione. Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione 	1. Regolamento dei controlli interni e conseguente controllo a campione interno sulle determinazioni dirigenziali adottate, nell'ambito del controllo successivo. 1. Regolamento sul sistema dei controlli interni e conseguente controllo a campione interno sulle determinazioni dirigenziali adottate,	determinazione a contrattare in ordine sia alla scelta del sistema di affidamento
Criter	ïcazione	 Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione. Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di 	nell'ambito del controllo successivo.	

	conflitto di interesse;	
	4. Formazione.	
Valutazione delle offerte	 Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione 	1. Obbligo di trasparenza/pubblicità delle nomine dei componenti delle commissioni di gara 2. Scelta dei componenti delle commissioni tra soggetti in possesso dei necessari requisiti, secondo le procedure previste dall'art 77 del D.Lgs. n. 50/2016. 3. Rilascio da parte dei commissari di dichiarazioni attestanti: a) l'esatta tipologia di impiego/lavoro, sia pubblico che privato, svolto negli ultimi 5 anni; b) di non svolgere o aver svolto «alcun'altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente al contratto del cui affidamento si tratta» (art. 84, co. 4, del Codice); c) se professionisti, di essere iscritti in albi professionali da almeno 10 anni (art. 84, co. 8, lett. a), del Codice); d) di non aver concorso, «in qualità di membri delle commissioni giudicatrici, con dolo o colpa grave accertati in sede giurisdizionale con sentenza non

		sospesa, all'approvazione di atti dichiarati illegittimi» (art. 84, co. 6, del Codice); e) di non trovarsi in conflitto di interesse con riguardo ai dipendenti della stazione appaltante per rapporti di coniugio, parentela o affinità o pregressi rapporti professionali; f) assenza di cause di incompatibilità con riferimento ai concorrenti alla gara, tenuto anche conto delle cause di astensione di cui all'articolo 51 c.p.c., richiamato dall'art. 84 del Codice; g) di non avere riportate condanne, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale. 3. Preventiva pubblicazione on line del
		3. Preventiva pubblicazione on line del calendario delle sedute di gara.
		4. Obbligo di menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta.
Verifica della eventuale anomalia	Trasparenza; Codice comportamento	

Procedure negoziate		 Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione. Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; 		Direttiva interna presupposti per ricorrere alla procedura negoziata Predeterminazione nella determinazione a contrattare dei
		4. Formazione.		criteri che saranno utilizzati per l'individuazione delle imprese da invitare 3. Utilizzo di elenchi aperti di operatori economici con applicazione del principio della rotazione, previa fissazione di criteri generali per l'iscrizione
Affidamen diretti	nti	 Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione. 		
Revoca bando	del	 Trasparenza; Codice comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione. 	1. Regolamento sul sistema dei controlli interni e Controllo a campione sugli atti	1. Obbligo da parte del RUP di motivare adeguatamente la proposta di revoca del Bando

Varianti in corso di esecuzione dei lavori	 Trasparenza; Codice comportamento obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione Comunicazione delle varianti all'ANAC nei casi previsti dall'articolo 37 della L. 114/2014 		1. Pubblicazione, contestualmente alla loro adozione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di adozione delle varianti
Collaudo	 Trasparenza; Codice comportamento obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse; Formazione 		 Predisposizione e pubblicazione di elenchi aperti di soggetti in possesso dei requisiti per la nomina di collaudatori Predisposizione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di collaudo
Pubblicità	1. Trasparenza	1. Pubblicazione in rete del testo integrale delle determinazioni dirigenziali fra cui anche la determina a contrattare e la determina di affidamento; 2. Pubblicazione dei dati richiesti dall'AVCP in materia di contratti	1. Pubblicazione del report periodico sulle procedure espletate sul sito della stazione appaltante 2. Pubblicazione degli accordi bonari e delle transazioni, fermo restando l'obbligo di oscurare i dati personali, relativi al segreto industriale o commerciale

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI CON EFFETTI ECONOMICO DIRETTO	Concessione ed erogazione di sovvenzioni, sussidi, contributi, etc.	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 	1. Regolamento sui controlli interni e conseguente controllo a campione sugli atti di Concessione 2. Pubblicazione ed aggiornamento albo dei beneficiari nella sezione amministrazione Trasparente 3 Pubblicazione in rete civica degli atti di concessione dei benefici, nel rispetto della normativa sulla privacy	1. Controlli a campione 2. Regolamento per la concessione di benefici economici a soggetti pubblici e privati 3. Obbligo di adeguata istruttoria e di motivazione del provvedimento
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO	Provvedimenti di tipo autorizzatorio Attività di controllo di dichiarazioni in luogo di autorizzazioni	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		

Provvedimenti	1. Trasparenza	1.Regolamento Comunale		
di tipo	2. Codice di Comportamento	per l'applicazione del		
concessorio	3. Obbligo di astensione in caso	Canone di occupazione di		1
	di conflitti di interesse	spazi ed aree pubbliche;		
	4. Formazione		,	
		2. Regolamento per la		11
		disciplina dell'attività		l
		commerciale su area		
		pubblica		
		•		

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI
FINANZIARIA E GESTIONE DEL PATRIMONIO	Gestione delle entrate	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 	Regolamento sulle entrate Regolamento ICI Regolamento IMU Regolamento suolo Pubblico Regolamento TIA/TARES	1. Nuovo Regolamento di contabilità
	Gestione delle spese	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione Tutela del dipendente 	 Regolamento servizio economato Pubblicazione di tutte le determinazioni Controlli a campione nell'ambito dei controlli 	1. Nuovo Regolamento di contabilità

Maneggio di denaro o di valori pubblici	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti 	interni 4. Controlli di tesoreria 5. Controlli del Collegio dei revisori dei conti 6. Regolamento per la concessione di contributi e benefici economici a persone ed enti pubblici e privati 1. Regolamento servizio di economato 2. Regolamento sui controlli interni 3. Rendicontazione periodica dei fondi gestiti	1. Nuovo Regolamento di contabilità
Gestione dei beni pubblici e del patrimonio	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		Scrupoloso rispetto delle disposizioni normative in materia.

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI	
MULTE, SANZIONI, AMMENDE	Accertamento di infrazione a Leggi o Regolamenti; Gestione controlli e accertamenti di infrazione in materia di edilizia-ambiente; Gestione controlli e accertamenti di infrazione in materia di infrazione in materia di commercio; Procedimenti di accertamento infrazioni attività edilizia e attività produttive; Procedimenti relativi a infrazioni di pubblica incolumità; Procedimenti relativi a infrazioni di norme in materia di igiene e sanità; Riscossione sanzioni per inosservanza normativa in materia di abbandono rifiuti,	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		Scrupoloso rispetto delle disposizioni normative in materia. The second seco	13

	inquinamento idrico, atmosferico etc.			
TRIBUTI ED ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	Controllo sulla evasione delle entrate tributarie Controllo sulla riscossione delle entrate extra - tribuatarie	Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione	1. Regolamenti sulle entrate tributarie	Verifiche sulle singole posizioni tributarie.

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI		MISURE V	U LTERIOI	RI
	Nomina di	1. Trasparenza		1.	Rigoroso	rispetto	delle
	rappresentanti	2. Obbligo di astensione in			disposizioni	normativ	e in

NOMINE	del Comune	caso di conflitti di interesse	materia.	
RAPPRESENTANTI	presso Enti,			
	associazioni e			
	fondazioni			
				15

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI
AFFARI LEGALI	Supporto giuridico e pareri	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 	Regolamento sugli incarichi esterni	Adeguata istruttoria e motivazione in ordine alla necessità di ricorrere all'incarico
	Gestione del contenzioso	Trasparenza Codice di Comportamento		1.Regolamento sugli incarichi di patrocinio legale.

4. Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse 5. Formazione	2. Inserimento nel disciplinare di incarico di una clausola volta ad evitare l'aumento della spesa

AREA DI	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI
RISCHIO		APPLICABILI		
URBANISTICA E PROTEZIONE CIVILE	Pianificazione urbanistica generale e attuativa Procedure di acquisizione immobiliare	Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione	1.Verifica delle disposizioni regionali in materia. Rispetto delle relative prescrizioni e tempistica	Scrupoloso rispetto della normativa di settore a livello nazionale, regionale e locale. 1. Adeguata istruttoria e motivazione
	Protezione civile e sicurezza	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		Scrupoloso rispetto della normativa di settore

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	MISURE OBBLIGATORIE APPLICABILI	MISURE GIA' ESISTENTI	MISURE ULTERIORI
	Pratiche anagrafiche	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		1.Pubblicazione sul sito dell'Ente di apposita informativa ai cittadini in relazione ai vari procedimenti di competenza del servizio (tempi, modalità, modulistica, etc)
SERVIZI DEMOGRAFICI E AFFARI GENERALI	Gestione registri di stato civile	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		1.Pubblicazione sul sito dell'Ente di apposita informativa ai cittadini in relazione ai vari procedimenti di competenza del servizio (tempi, modalità, modulistica, etc)
	Gestione dell'elettorale	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		1.Rispetto degli adempimenti e della tempistica imposta dalla normativa in materia
	Gestione protocollo	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 		1.Manuale di gestione 2. Archiviazione informatizzata dei documenti in entrata e in uscita al fine di evitare la perdita accidentale o l'occultamento volontario di atti

Archiv	1. Trasparenza 2. Codice di Comportamento 3. Obbligo di astensione ir caso di conflitti di interesse 4. Formazione	Manuale di gestione Archiviazione informatizzata dei documenti in entrata e in uscita al fine di evitare la perdita accidentale o l'occultamento volontario di atti
Funzio organi collegia	amento 1. Trasparenza 2. Obbligo astensione ir caso di conflitto di interessi	 Scrupoloso rispetto della normativa di settore
Forma: determ etc	 Trasparenza Codice di Comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione 	Adeguata istruttoria e motivazione
Relazio	1. Trasparenza 2. Codice di Comportamento 3. Obbligo di astensione ir caso di conflitti di interesse 4. Formazione	Registro degli accessi Regolamento in materia di accesso

			_
		[1 <u>9</u>	,)
			/

PIANIFICAZIONE DELLE MISURE OBBLIGATORIE

Per l'esplicitazione di fasi, tempi di realizzazione, uffici e soggetti responsabili e relativi indicatori di ognuna delle misure obbligatorie applicate al processo si fa rinvio a quanto delineato all'interno del PTPC.

PIANIFICAZIONE DELLE MISURE ULTERIORI

AREA PERSONALE

RECLUTAMENTO

Controllo interno sulle determinazioni di assunzione

Fasi per l'attuazione	Tempi realizzazione	di	Ufficio responsa	abile	Indicatori monitoraggio	di
unica	Con semestrale	cadenza	Responsabile prevenzione corruzione	della della	Nr. controlli	

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Regolamento su presenza in servizio e gli orari, assenze

Fasi per l'attuazione	Tempi di realizzazione	Ufficio responsabile	Indicatori di monitoraggio
unica	Già attuato	Segretario comunale Responsabili di Area	Regolamento

AREA AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE

PROCEDURE NEGOZIATE

Direttiva interna presupposti per ricorrere alla procedura negoziata

Fasi per l'attuazione	Tempi di realizzazione	Ufficio responsabile	Indicatori di monitoraggio
unica	In corso di attuazione, in relazione ai correttivi apportati al D. Lgs 50/2016.	Segretario comunale	Nd. direttive

20

AREA PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINARI CON EFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Controlli a campione

Fasi per l'attuazione	Tempi di realizzazione	Ufficio responsabile	Indicatori di monitoraggio
Unica	Entro il 31 dicembre di ogni anno	Responsabili di area in relazione alle rispettive competenze	Nd. controlli

